

**EÖTVÖS LORÁND TUDOMÁNYEGYETEM**  
**SAVARIA EGYETEMI KÖZPONT**  
**SAVARIA GAZDÁLKODÁSTUDOMÁNYI TANSZÉK**

## **Záróvizsga-tételsor**

Gazdálkodási és menedzsment alapszak



**A tételek – Általános közgazdaságtan**

<b>1. A.</b>	Fogyasztói döntéseket befolyásoló tényezők: fogyasztói preferenciák, nominál és reáljövedelem, szükségletek, piaci árak. Fogyasztási kereslet és kínálat. Piaci egyensúly.
<b>2. A.</b>	Termelési ráfordítások és kibocsátás. Termelési költségek és profit. A vállalati döntést befolyásoló technológiai és piaci korlátok. Profitmaximalizálás és költségminimalizálás, mint vállalati cél.
<b>3. A.</b>	A pénz mennyiségi elmélete. Seigniorage, infláció és kamatlábak. Nominális kamatláb és a pénzkereslet. Az infláció társadalmi költségei.
<b>4. A.</b>	A hatályos magyar törvény mely gazdasági társaságok alapítását, működését teszi lehetővé és az egyes társaságoknak melyek a fontosabb jellemzői?
<b>5. A.</b>	Mit értünk fizetésképtelenségen és milyen rendezési módjait ismeri? Mi a csőd, felszámolási és a végelszámolási eljárás lényege?
<b>6. A.</b>	Hol helyezkedik el az üzleti kommunikáció a társadalmi kommunikáció rendszerében? Ismertesse az üzleti kommunikáció céljait, jellemzőit, eszközrendszerét!
<b>7. A.</b>	Sorolja fel a nyolcfázisú tárgyalási modell elemeit és részletezze a sikeres prezentáció feltételeit!
<b>8. A.</b>	Szervezeti típusok és a szervezeti működés alapkérdései.
<b>9. A.</b>	A szervezeti magatartás tényezői, szervezeti kultúra, motiváció, konfliktuskezelés, vezetői szerepek és stílusok.
<b>10. A.</b>	A termék szerkezet, a termékéletciklus és a termékek bemutatásának összefüggései.
<b>11. A.</b>	A vállalati működés érintettjei és a vállalati célstruktúra dimenziói.
<b>12. A.</b>	Az információ erőforrások között betöltött szerepe és az információs rendszer alrendszerei.
<b>13. A.</b>	A vállalati telephelyválasztás körülményei, a telephelyválasztási döntések.
<b>14. A.</b>	A klaszterizáció és a lokális extern versenyelőnyök a gazdaságfejlesztésben.
<b>15. A.</b>	Az EU integráció működésének és összetartásának (kohézió) meghatározó motívumai a tagországok szempontjából.
<b>16. A.</b>	Az EU rendszerek (intézmények) szerepe a döntéshozatali és a nemzetek feletti végrehajtás konstruktív fenntartásában.
<b>17. A.</b>	A számviteli mérleg fogalma, főbb jellemzői, változatai. Számviteli alapértékelések és korrekciók.
<b>18. A.</b>	A számviteli eredmény – megállapítás módszerei, eljárásai. Ismertesse az eredménytényezőkből megállapítható eredmény kategóriákat, valamint összetevőik tartalmát mindkét eljárással készített eredménykimutatás esetében. Hozam-bevétel, ráfordítás-költség fogalma, tartalmi meghatározása.
<b>19. A.</b>	Fiskális és monetáris politika jellemzői, eszközei.
<b>20. A.</b>	Értékpapírok fogalma, csoportosításuk és főbb típusai.

**B tételek – Szakmai törzsanyag**

<b>1. B. GM</b>	A stratégiai elemzési módszerek.
<b>2. B. GM</b>	A stratégiai alternatívák és a stratégiai választás.
<b>3. B. GM</b>	A stratégia megvalósításának kérdései.
<b>4. B. GM</b>	Döntéshozatal bizonytalan és kockázatos helyzetekben.
<b>5. B. GM</b>	Csoportos döntéshozatali módszerek.
<b>6. B. GM</b>	Normatív döntéshozatal és a korlátozott racionalitás.
<b>7. B. GM</b>	Az emberi erőforrás menedzsment rendszerek bemutatása és működtetésükre ható tényezők.
<b>8. B. GM</b>	A teljesítményértékelés jelentősége és kapcsolatai a vállalatnál működtetett HR rendszerekkel. Hatása a szervezeti hatékonyságra.
<b>9. B. GM</b>	Az értékteremtő folyamatok tartalma, az értékteremtés stratégiai döntései és helyük az összvállalati stratégiában.
<b>10. B. GM</b>	Termelési-logisztikai rendszerek tervezése és működtetése. Az MRP, JIT, és OPT rendszerek.
<b>11. B. GM</b>	A termék nemzetközi életgörbéjéből fakadó marketing sajátosságok.
<b>12. B. GM</b>	A vagyoni és pénzügyi helyzet, illetve a jövedelmezőség elemzésének módszertana, főbb mutatói és azok értelmezése.
<b>13. B. GM</b>	Fejtse ki a kontrolling alapelveit és szemléletét, illetve mutassa be a kontrolling szabályozó körét! Melyek a pénzügyi kontrolling részterületei és céljai?
<b>14. B. GM</b>	A vállalat irányításában alkalmazott információ rendszerek jellemzői.
<b>15. B. GM</b>	A vállalat irányításában alkalmazott információ rendszerek magyarországi várható fejlődési tendenciái.

**C tételek – Vállalati menedzsment modul**

<b>1. C GM/VM</b>	Jellemezze az emberi erőforrás speciális jellegét és gazdálkodási vonatkozásait!
<b>2. C GM/VM</b>	Mutassa be a teljesítményértékelési rendszerek kialakításának feltételrendszerét és folyamatát!
<b>3. C GM/VM</b>	Foglalja össze az emberi erőforrás fejlesztés jelentőségét és mutassa be a módszertanát!
<b>4. C GM/VM</b>	Mutassa be a KKV-k finanszírozásának sajátosságait.
<b>5. C GM/VM</b>	Ismertesse az üzleti vállalkozás beruházásainak értékelésénél alkalmazható elveket és módszereket!
<b>6. C GM/VM</b>	Mutassa be az amortizáció gazdálkodásban betöltött szerepét!
<b>7. C GM/VM</b>	Jellemezze a termelő és kereskedelmi vállalatok készletelemzésének sajátosságait!
<b>8. C GM/VM</b>	Mutassa be a projektvezetésben alkalmazható eszközöket!
<b>9. C GM/VM</b>	Jellemezze a KKV szektor nemzetgazdasági jelentőségét!
<b>10. C GM/VM</b>	Mutassa be a vállalati erőforrásokat, különös tekintettel a természeti erőforrásokra!

**C tételek – Pénzügyi-számviteli modul**

<b>1. C GM/PÜ</b>	Ismertesse a fejlesztésfinanszírozásnál a gyakorlatban alkalmazott pénzügyi modellt valamint a fejlesztésfinanszírozás jellegzetességeit, lehetséges forrásait és a leggyakoribb kockázatokat! Melyek a beruházási hitelkérelem jellemző részei?
<b>2. C GM/PÜ</b>	Ismertessen alternatív finanszírozási módokat és technikákat mind a fejlesztés-finanszírozásban, mind a forgóeszköz-finanszírozásban! Melyek a jellegzetes kockázatok és melyek a lehetséges hátrányok?
<b>3. C GM/PÜ</b>	Ismertesse a magyar hitelgarancia-alapokat, működési területüket, igénybevételük módját, szerepüket és jelenlegi korlátaikat a kisvállalati banki finanszírozásban! Ismertesse az állami szerepvállalás lehetőségeit a kisvállalati finanszírozásban!
<b>4. C GM/PÜ</b>	Hasonlítsa össze a likviditási mérleg, a finanszírozási mérleg és a cash flow információtartalmát! Ismertesse a bruttó forrásigény megállapításának módszereit!
<b>5. C GM/PÜ</b>	Ismertesse a likviditás tervezésének szempontjait, módszereit! Hogyan befolyásolható a fizetési módokkal a forgóeszközök mértéke és a likviditás? Milyen szempontokat kell mérlegelnünk a forgótőke mértékének a megtervezésénél?
<b>6. C GM/PÜ</b>	A hazai pénzügyi intézményrendszer felépítése, működési mechanizmusa. A jegybank funkciói és eszköztársa.
<b>7. C GM/PÜ</b>	A bankügyletek rendszerezése az egyes banki szolgáltatások bemutatásán keresztül és jellemzésük a tevékenység tartalma alapján (aktív, passzív és semleges bankügyletek).
<b>8. C GM/PÜ</b>	A személyi jövedelemadó törvény célja, az összevonandó és elkülönülten adózó jövedelmek adózása, az adókedvezmények szerepe, változása. Szociális hozzájárulási adó és járulékkötelezettségek az egyes jövedelemtípusokhoz kapcsolódóan.
<b>9. C GM/PÜ</b>	Az egyéni és társas vállalkozások adózása. Egyszerűsített adózási lehetőségek a vállalkozások számára (átalányadó, EVA, KATA, KIVA), ezek előnyei, hátrányai.
<b>10. C GM/PÜ</b>	Ismertesse a számviteli alkalmazásokkal szembeni alapvető elvárásokat! Térjen ki a szintetikus és analitikus szint közötti kapcsolat kialakítási lehetőségeire, a konzisztenciális elvárásokra, az interfészkapcsolatokra és a hibajavítás szabályaira!