

Záróvizsga tételsor, Vállalkozásfejlesztés MSc

ELTE TáTK, Közgazdaságtudományi Intézet, Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék

- 1) Az árfolyamrendszerek és az árfolyamelméletek bemutatása. Ismertesse a nemzetközi pénzügyi piacok főbb szereplőit és termékeit. A nemzetközi devizapiac és az eurodevizapiac.
- 2) Mutassa be a nemzetközi fizetési mérleget, részmérlegeit, kiegyensúlyozásának gyakorlati és elméleti lehetőségeit! Valutaövezetek és valutauniók a globális gazdaságban, Optimális Valutaövezet Elmélet (OCA), az euroövezet és a konvergenciakritériumok.
- 3) A Capitol Hill Babysitting Co-op kísérlet a közösségi gazdasági rendszerek működésére nyújtott tanulságokat: a pénzforgalom, likviditás, ösztönzők, játékelmélet és heurisztikák. Elemesse a kísérlet alapján: Hogyan befolyásolta a likviditás hiánya a Co-op működését, hogyan oldották meg ezt a problémát, és milyen párhuzamok vonhatók a monetáris politikával? Melyek voltak a kísérletben az ösztönzők? Vizsgálja meg a játékelmélet alkalmazását, milyen stratégiák merültek fel? Hogyan befolyásolta a kuponrendszer a résztvevők bizalmát, együttműködését? Milyen közgazdasági tanulságok vonhatók le, alkalmazza ezeket a vállalkozásfejlesztésre?
- 4) Ismertesse a projekttervezés eszközeit (a feladatok definiálása, WBS, a feladatok kivitelezőinek meghatározása, időtervezés: Gantt diagram, erőforrás-tervezés, erőforrás-allokálás, költségtervezés, a projekt kockázatai).
- 5) Ismertesse a minőségfejlesztési módszereket (ok-okozati elemzés, halszálka diagram, fadiagram, Pareto elemzés, ABC analízis, 5S, FMEA = hibamód és hatás-elemzés, statisztikai folyamatszabályozás).
- 6) A vállalkozások tőkeszerkezetének kialakítása során figyelembe veendő szempontok. A tőkeszerkezet optimalizálásának elméleti lehetőségei, gyakorlati akadályai.
- 7) A kkv-k által igénybe vehető alternatív finanszírozási formák főbb jellemzői (kockázati tőke finanszírozás, mezzanine finanszírozás, közösségi finanszírozás, üzleti akceleratorok, factoring).
- 8) Ismertesse a kis és középvállalkozások, valamint a menedzsment fogalmi kereteit; a tervezés jelentőségét, fajtáit, technikáit a menedzsmentben.
- 9) Fogalmi szinten ismertesse a menedzser funkciókat. Fejtse ki a vezetés szerepét; Fiedler, Hersey-Blanchard, House munkásságát a vezetési modellekkel kapcsolatban, valamint az érzelmi intelligencia szerepét a vezetésben.
- 10) Ismertesse a motiváció szerepét a kis- és középvállalkozások menedzselésében.
- 11) Mi a stratégiai menedzsment? Miért fontos a stratégia alkotás szempontjából a mikrokörnyezet elemzése? Mutasson be néhány mikrokörnyezeti elemzést, mint például a Porter értéklánc modellt vagy az Internal Factor Evaluation Matrixot, illetve a VRIO erőforrás elemzést? Mely területen és hogyan alkalmazná PORTER értéklánc modelljét?

- 12) Mi a stratégiai menedzsment célja? Miért fontos a stratégia alkotás szempontjából a makrokörnyezet elemzése? Mutassa be a PESTEL analízist! Miért fontos stratégia szempontból az iparág elemzés? Mutassa be a SWOT elemzést, majd ismertesse, mihez nyújt támogatást a SWOT analízis stratégiai szempontból?
- 13) Mutassa be az innováció alapvető formáit! Ismertesse a Schumpeter féle lineáris modell szerint az innováció 5 alapesetét, valamint fogalmazzon meg néhány kritikai tényezőt a lineáris innovációs modellre vonatkozóan! Sorolja azokat az okokat, amik arra utalnak, hogy az innováció piaci körülményei az utóbbi évtizedben jelentősen megváltoztak!
- 14) Ismertesse az innováció lehetséges forrásait! Mutassa be, hogy a termékinnovációt mely belső és külső tényezők határozzák meg, valamint ismertesse az üzleti-modell innováció három szintjét!
- 15) Jellemezze az outputot és az inputot mérő mutatókat! Mutassa be a jövedelemkategóriákat és azok struktúráját!
- 16) Értelmezze az önköltségkategóriákat és a jövedelmezőségi mutatók rendszerét! Milyen elvek szerint történik a hozam egyenes és az ötmezős SWOT mátrix modell megszerkesztése?
- 17) Ismertesse a megtérülési követelmény, mint gazdálkodási vezérelv lényegét és főbb jellemzőit (minimumkritérium, küszöbérték, kvázi költségek, saját és idegentőke eltérő kezelése)! Vázolja fel a megtérülési elvtől függetlenedett módszereket!
- 18) Ismertesse az adóhalasztó és az adó-előrehozó hatású költségelszámolási technikák lényegét (költségoldali adókésleltetés, halasztott adózás, rejtett adóhalasztás)! Hogyan vizsgálhatjuk az inflációs hatást és a gazdasági avulást?
- 19) Ismertesse a vezetői számvitel lényegét és az önköltség meghatározásának módszertanát!
- 20) Számviteli költségek elszámolási módjai, költséghelyek és költségviselők kialakításának módszertana, szempontjai.